



**VOEDSELBANKEN.NL**

*Zeeuws-Vlaanderen*

## **JAARVERSLAG 2025**

**STICHTING VOEDSELBANK ZEEUWS-VLAANDEREN**

## INLEIDING

Voor u ligt het Jaarverslag 2025 van de Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen. Het bestuur rapporteert hierin over het gevoerde beleid, het verloop in het klantenbestand in relatie tot de economische en sociale ontwikkelingen, uitdagingen voor voedselverwerving en het op peil houden van de financiën.

Dit verslagjaar is het eerste volledige jaar waarin het bestuur zich heeft ingezet voor Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen. Wij zijn niet geheel compleet van start gegaan en hebben ons in de loop van het jaar gericht op het vervullen van cruciale bestuursfuncties. Wij hebben daarin deels kunnen voorzien in de komst van mevrouw Esther Baecke die in de functie van adjunct algemeen coördinator de dagelijkse operatie ondersteunt. Daarnaast is mevrouw M. Lieu aangetreden als bestuurslid Fondsenwerving. Onze secretaris, mevrouw J. Cysouw is noodgedwongen beperkt inzetbaar en wij zijn op zoek naar een meer permanente oplossing.

Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen heeft -zoals alle Voedselbanken in Nederland- te maken met een teruglopende aanvoer van verse producten uit de supermarkten. Wij zijn voorstander van het tegengaan van verspilling en begrijpen dat supermarkten producten die dicht tegen de houdbaarheidsdatum zijn, tegen een gereduceerde prijs aan de klanten aanbieden. Helaas betekent dat wel dat deze producten niet meer ter beschikking komen van de Voedselbank. Wij moeten ons in toenemende richten op het aankopen van (verse) producten en dientengevolge ook een groter beroep doen op geldelijke steun uit donaties.

Uit onze financiële verslaglegging over 2025 kunt u lezen dat er een substantiële teruggang is ontstaan in onze financiële reserve. Dit is te wijten aan het teruglopen van de donaties en de toegenomen kosten voor logistiek en organisatie.

In het verslagjaar hebben wij de eerste aanzet gegeven om de Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen weer opnieuw onder de aandacht te brengen van sponsors en donateurs. Deze initiatieven zullen verder geïntensiveerd worden.

Ook in 2025 hebben wij kunnen rekenen op de enthousiaste steun en inzet van onze 110 vrijwilligers. Zonder hen kan Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen niet bestaan en wij zijn hen zeer dankbaar dat hun hart blijft kloppen voor de Voedselbank !

Het bestuur

## **DEEL 1 - ALGEMEEN JAARVERSLAG 2025**

### **Onze missie:**

Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen verstrekt verkregen voedsel gratis aan mensen die het tijdelijk zelf niet redden. Onze Voedselbank volgt in de werkwijze de door de gezamenlijke Voedselbanken vastgestelde regels met inachtneming van de geformuleerde kernwaarden:

- We verstrekken voedsel dat door anderen is gedoneerd
- We verstrekken zoveel mogelijk gezond voedsel
- We geven uitsluitend gratis voedsel uit
- We verdelen het voedsel zo eerlijk mogelijk
- We zijn neutraal en onafhankelijk
- We zijn transparant in onze verantwoording

### **Onze visie:**

De Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen helpt diegenen die het financieel niet redden door ze tijdelijk te voorzien van voedselhulp. Daarvoor werken wij samen met bedrijven, instellingen, gemeenten en particulieren. Zo zorgen wij er samen voor dat voedsel-armoede wordt bestreden, voedseloverschotten verdwijnen en het milieu minder wordt belast. Om de zelfredzaamheid van onze klanten te vergroten, immers :”geen pakket, zonder traject”, werken we samen met gemeentes en lokale organisaties die onze klanten helpen om financieel weer op eigen benen te staan.

### **Onze werkwijze:**

Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen werkt uitsluitend met vrijwilligers, die wij graag “onbetaalde professionals” noemen. De meeste vrijwilligers zijn betrokken bij het kernproces: het voedselveilig verwerven en verdelen van voedsel. Maar ook voor overige taken zoals logistiek, fondsenwerving, financiën, bestuur etc. zijn vrijwilligers aan het werk.

### **Over ons:**

Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen stelt 454 voedselpakketten samen ten behoeve van 1161 personen; die verdeeld worden over 8 uitgiftepunten in Terneuzen, Hulst, Oostburg, Breskens, Aardenburg, Axel, Sas van gent en Kloosterzande.

## **VOEDSELVERWERVING**

Ook in dit verslagjaar kostte het opnieuw meer inspanningen bij leveranciers, (groot)handelaren in levensmiddelen, producenten van groenten, kwekerijen en supermarkten om voldoende voedsel te krijgen. Het streven is wekelijks iedere klant voor 2 à 3 dagen van producten te voorzien die passen in de 'Schijf van Vijf'. Een aantal bakkers tekende ook dit jaar weer voor de aanvoer van brood en de gezamenlijke diaconieën en caritasbesturen van kerken in de regio legden weer geld bijeen waarmee versproducten kunnen worden gekocht. Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen heeft zich in dit verslagjaar aangesloten bij een pilot project dat door de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken is geïnitieerd op basis van een ESF subsidietraject. Voorwaarde voor deelname aan deze pilot is een zorgvuldige administratieve opvolging. In principe worden in deze pilot wekelijks 2 producten geleverd die landelijk zijn ingekocht. De levering van deze producten vindt plaats op basis van exacte aantallen pakketten; voorraadvorming vindt niet plaats.

## **TRANSPORT & LOGISTIEK**

De ligging van Terneuzen als vestigingsplaats van onze Voedselbank, vergt voor het transport van en naar de hoofdvestiging en de uitdeelpunten vele kilometers met de daaraan verbonden hoge kosten. Dankzij de inzet van een eigen koelwagen zijn wij in staat de voedselpakketten gekoeld en voedselveilig naar de distributiepunten in Zeeuws-Vlaanderen te vervoeren. De toegenomen brandstofkosten worden een punt van zorg.

## FONDSENWERVING, SUBSIDIES EN DONATIES

Om het werk goed te doen is onze Voedselbank geheel afhankelijk van giften en subsidies. Het samenstellen van de voedselpakketten gebeurt met gratis verkregen voedsel. De 110 vrijwilligers werken geheel kosteloos. Ook in 2025 was het een flinke opgave voldoende geld binnen te halen. De economisch onzekere tijden hebben enkele sponsors genoodzaakt hun sponsoring te beëindigen of te verkleinen. Uiteraard begrijpen wij dat economische bedrijfsvoering op de eerste plaats komt; wij zijn en blijven zeer dankbaar voor iedere vorm van (geldelijke) steun. Gelukkig zijn ook in het verslagjaar bedrijven, instellingen, kerken en particulieren ons gunstig gezind geweest. Zij hebben ons gesteund om voor de klanten van de Voedselbank de pakketten te kunnen samenstellen. Van enkele ondernemers uit de regio ontvingen we eindejaar-donaties waarmee we de kerstpakketten extra feestelijk konden maken.

De drie Zeeuws-Vlaamse gemeenten hebben de subsidie ook in het verslagjaar gecontinueerd. Maar de toekomst blijft ongewis; fondsenwerving blijft om die reden een belangrijke taak binnen de Voedselbank. Wij beschouwen dit als een belangrijk onderdeel van onze bestuurstaak en zullen hiervoor nieuwe initiatieven ontwikkelen.

## VOEDSELVEILIGHEID & HYGIENE

### Groene kaart

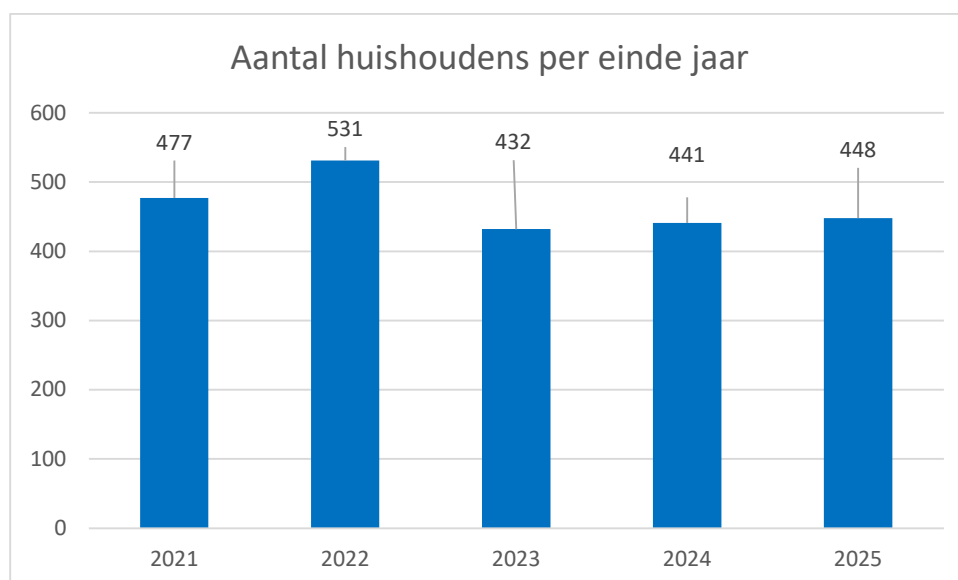
Voedselveiligheid en hygiëne zijn onderwerpen die we als Voedselbank zeer serieus nemen. Klanten moeten erop kunnen vertrouwen dat de producten die wekelijks in de pakketten zitten voldoen aan de kwaliteitseisen en aan de houdbaarheidsregels. Er wordt strikt gewerkt volgens de regels van de Nederlandse Voedsel- en Waren Autoriteit (NVWA).

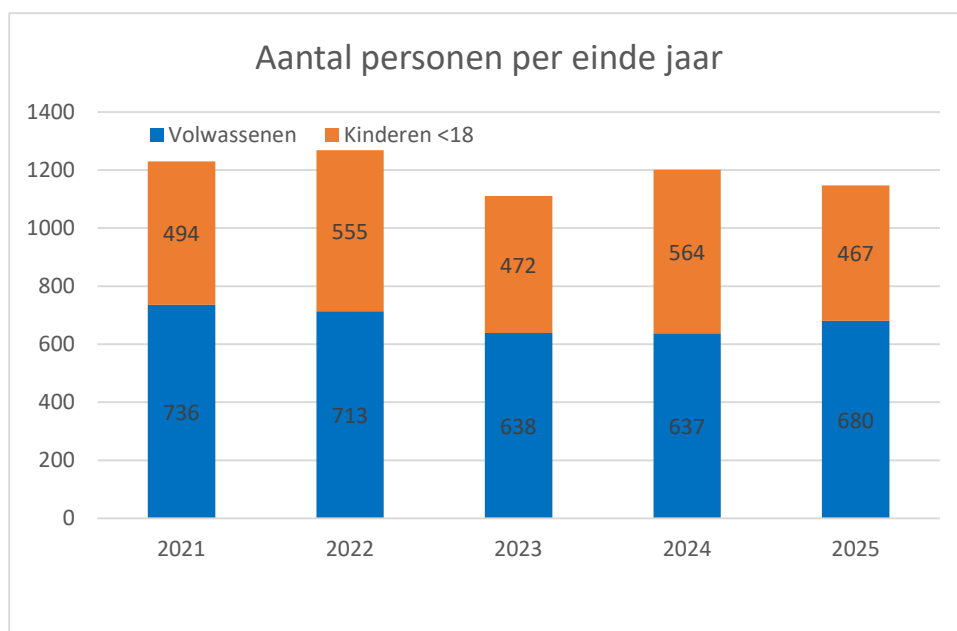
Regelmatig worden inspecties uitgevoerd, ook in 2025 was dat het geval. De Houwersgroep, een onafhankelijke geaccrediteerde inspectie-instelling voor de horeca-, vers- en zorgsector, heeft diverse uitdeelpunten van onze Voedselbank beoordeeld en positief beoordeeld met de score 89. Wij ontvingen ook dit jaar een 'groene kaart'. Groen betekent dat de basisvoorwaarden en processtappen uit de hygiëne-code goed bekend zijn en er kennis van zaken is wat betreft voedselveiligheid.

## CIJFERS KLANTEN

Tabel 1: aantallen huishoudens, volwassenen en kinderen < 18 jaar in 2025

	Huishoudens	Volwassenen	Kinderen
2021	477	736	494
2022	531	713	555
2023	432	638	472
2024	441	637	564
2025	448	680	467





### **WINKEL-, SCHOOL- EN OVERIGE ACTIES**

In 2025 heeft onze winkelactie zich beperkt tot een grote supermarkt in Terneuzen. Reden hiervoor is dat het niet altijd mogelijk is vrijwilligers te vinden die de actie ondersteunen.

### **VRIJWILLIGERS**

Op de website [www.voedselbank-zeeuwsvlaanderen.nl](http://www.voedselbank-zeeuwsvlaanderen.nl) is aangegeven hoe men vrijwilliger kan worden. De inzet van onze vrijwilligers is onmisbaar en dat hebben wij in het verslagjaar eens te meer ervaren. Zij zorgen ervoor de 8 uitgiftepunten in Zeeuws-Vlaanderen, Terneuzen, Hulst, Oostburg, Breskens, Aardenburg, Axel, Sas van Gent en Kloosterzande wekelijks van de benodigde pakketten worden voorzien.

### **GEZAMENLIJKE ZEEUWSE VOEDSELBANKEN**

De samenwerking met de Zeeuwse voedselbanken De Bevelanden, Schouwen-Duiveland en Walcheren is in 2025 gecontinueerd. Twee keer per jaar komen deze voedselbanken bij elkaar om ervaringen uit te wisselen, afspraken te maken voor wederzijdse ondersteuning en om van elkaar te leren. Wij kunnen ook een beroep doen op de praktische ondersteuning, de kennis en de ervaring van Voedselbank Nederland.

### **KINDEREN**

Voor kinderen uit gezinnen die aangewezen zijn op onze Voedselbank is er op speciale dagen als Sinterklaas en verjaardagen extra aandacht geweest.

Dit jaar is door een Zeeuws-Vlaamse serviceclub een speciale actie gehouden om voor meisjes een toilettas samen te stellen met luxe schoonheidsproducten die normaal gesproken niet binnen hun bereik vallen. Dit initiatief is met groot enthousiasme ontvangen.

### ***Stichting Sint Helpt***

De Stichting Sint Helpt heeft tot doel kinderen in de leeftijd van 0 t/m 14 jaar uit gezinnen waarvoor het Sinterklaasfeest geen vanzelfsprekendheid is op 5 december te verrassen met cadeautjes. De Stichting doet dat ook voor kinderen uit gezinnen die zijn aangewezen op de Voedselbank. In 2025 zette Sint Helpt zich hiervoor opnieuw onvermoeibaar in. Ruim 460 kinderen in de genoemde leeftijdscategorie kregen nuttige en speelse cadeaus.

Sint Helpt organiseert de inkoop, logistiek en verdeling van de cadeaus in eigen beheer, zonder vrijwilligers van de Voedselbank daarmee te belasten. De Stichting verkrijgt haar inkomsten uit giften en donaties van particulieren en bedrijven.

### ***Stichting Jarige Job***

Kinderen die hun verjaardag niet kunnen vieren omdat er thuis geen geld voor is, krijgen van de Stichting Jarige Job voor deze dag een verjaardagsdoos. Zo ook de kinderen van de Voedselbank. In die doos zit alles wat nodig is om van hun verjaardag een feestje te maken, thuis maar ook op school. Sinds vele jaren werken de Stichting Jarige Job en de Voedselbanken Nederland officieel samen. In 2025 hielp Jarige Job zo'n 500 kinderen uit Zeeuws-Vlaanderen.

### ***The Foundation For Kids (TFFK)***

De Voedselbank heeft dit jaar kunnen samenwerken met TFFK. Deze stichting richt zich op kinderen tussen 0 en 14 jaar die in armoede leven. Deze kinderen worden bijgemaakt met kleding geheel naar wens die gemaakt wordt door vrijwilligers.

### **VERTROUWENSPERSOON**

In het verslagjaar is de vertrouwenspersoon in 1 aangelegenheid geraadpleegd door een van onze vrijwilligers. Er hebben enkele gesprekken plaatsgevonden. Wij hebben ons gezamenlijk ingezet om tot een bevredigende afronding te komen.

### **COMMUNICATIE**

Hoewel de naamsbekendheid van de Voedselbank in onze regio groot is, blijven we investeren in contacten met de doelgroepen en probeerden we nieuwe groepen te bereiken. Wij zijn in het verslagjaar gestart met het actualiseren van onze website en de toegankelijkheid van de website te vergemakkelijken. In het komend jaar krijgt een en ander zijn definitieve vorm.

### **1.1 ALGEMEEN**

#### **Oprichting:**

De Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen is op 1 juli 2005 opgericht. De Stichting is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en is samen met 170 andere voedselbanken lid van de Nederlandse Vereniging van Voedselbanken.

Als lid van de Nederlandse Vereniging van Voedselbanken kunnen we gebruik maken van door de vereniging verleende faciliteiten en verstrekte middelen maar zijn we ook gebonden aan regelgeving en besluiten die op de Algemene Ledenvergadering worden vastgesteld. Het lidmaatschap bewerkstelligt dat er in Nederland een grote mate van uniformiteit is in de werkwijze van de aangesloten voedselbanken en bij het toekennen van voedselpakketten.

Op 31 december 2025 bestond het bestuur uit;

- Mevrouw J.H. ter Braak- de Bats - voorzitter.
- Mevrouw J. Cysouw - secretaris
- De heer E.C. Lauret - Penningmeester
- De heer C. van Meurs – Bestuurslid voedselveiligheid
- Mevrouw M. Hemelsoet – Bestuurslid algemeen coördinator
- Mevrouw E. Baecke – Bestuurslid – algemene ondersteuning
- Mevrouw M. Lieu – Bestuurslid - fondsenwerving
- Mevrouw M. Menu - Vertrouwenspersoon

**Colofon:**

Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen  
Industrieweg 6a  
4538 AH Terneuzen (bezoek uitsluitend op afspraak)

Telefoon: 06 2495 9412  
E-mail: [contact@voedselbank-zeeuwsvlaanderen.nl](mailto:contact@voedselbank-zeeuwsvlaanderen.nl)  
[www.voedselbank-zeeuwsvlaanderen.nl](http://www.voedselbank-zeeuwsvlaanderen.nl)  
Bankrelatie: Rabobank NL 73 RABO 0112169929  
Kamer van Koophandel: 22058486

© Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen-2025

Niets uit deze uitgave mag zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van het bestuur van de Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen veeelvoudigd en/of openbaar worden gemaakt door middel van druk, offset, fotokopie of microfilm of in enige digitale, elektronische, optische of andere vorm.



Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen

## Jaarrekening 2025

## **INHOUDSOPGAVE**

## **Pagina**

<b>1. Rapport</b>	<b>3</b>
1.1 Algemeen	4
1.2 Begrotingsoverzicht	5
<b>2. Jaarrekening</b>	<b>6</b>
2.1 Balans per 31 december 2025	7
2.2 Staat van baten en lasten over 2025	8
2.3 Toelichting op de jaarrekening	9
2.4 Toelichting op de balans	10
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	11



## 1. Rapport

## 1.1 Algemeen

### Oprichting

Feitelijk is de Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen gestart in februari 2005. Blijkens de akte d.d. 01-07-2005 werd de Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen per genoemde datum opgericht. De stichting heeft haar zetel te Terneuzen en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Terneuzen onder dossiernummer 22058486. De stichting is door de belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met het RSIN-nummer 8147.44.084.

### Doelstelling

De Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen heeft als doel het bestrijden van (verborgen) armoede en het voorkomen van verspilling van voedsel in de drie gemeentes van Zeeuws-Vlaanderen. De stichting tracht dit doel met name te bereiken door het inzamelen van gratis ter beschikking gestelde levensmiddelen, afkomstig van bijvoorbeeld overproductie en uit schenkingen. Deze producten worden dan eveneens gratis uitgedeeld aan mensen, die financieel niet in staat zijn om die in voldoende mate zelf te kopen.

Het boekjaar van de Stichting Voedselbank Zeeuws-Vlaanderen is gelijk aan het kalenderjaar.

### Samenstelling bestuur

Per 31 december 2025 was het bestuur als volgt samengesteld:

Naam:	Functie:
Mevr. J. ter Braak	Voorzitter
Mevr. J. Cysouw	Secretaris
Dhr. E.C. Lauret	Penningmeester
Dhr. C. van Meurs	Bestuurslid voedselverwerving en logistiek
Mevr. M. Lieu	Bestuurslid Fondsenwerving
Mevr. M. Hemelsoet	Algemeen Coördinator
Mevr. E. Baecke	Algemene ondersteuning
Mevr.M. Menu	Vertrouwenspersoon

## 1.2 Begrotingsoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	<b>Begroting 2026</b>	<b>Werkelijk 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>
Subsidies	21.650	21.227	21.650
Sponsoring, giften en donaties	60.000	67.583	51.400
Overig	10.000	5.801	4.820
<b>BATEN</b>	<b>91.650</b>	<b>94.611</b>	<b>77.870</b>
Aankoop versproducten en noodaankopen	10.000	8.475	9.050
Transportkosten	45.000	48.871	44.750
Kantoorkosten	3.000	4.036	3.350
Huisvestings- en onderhoudskosten	46.000	48.878	46.030
Organisatiekosten	20.000	30.546	20.820
Afschrijvingen	500	2.657	2.350
Algemene kosten	4.000	5.231	3.820
<b>LASTEN</b>	<b>128.500</b>	<b>148.694</b>	<b>130.170</b>
<b>Financiële baten/lasten</b>	<b>-2.000</b>	<b>-3.049</b>	<b>-3.100</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>-34.850</b>	<b>-51.034</b>	<b>-49.200</b>



## 2. Jaarrekening

## **2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025**

(na winstbestemming)

<b>ACTIVA</b>	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
	€	€	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>				
Materiële vaste activa	10.663		12.771	
Financiële vaste activa	<u>0</u>		<u>0</u>	
		10.663		12.771
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
Vorraad	5.000		5.000	
Vorderingen	8.725		9.359	
Liquide middelen	<u>198.741</u>		<u>259.179</u>	
		212.466		273.538
<b>TOTALE ACTIVA</b>		<u><u>223.129</u></u>		<u><u>286.309</u></u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		138.042		189.076
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA</b>		85.087		97.233
<b>TOTALE PASSIVA</b>		<u><u>223.129</u></u>		<u><u>286.309</u></u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Subsidies	21.227	21.199
Sponsoring, giften en donaties	67.583	85.263
Overig	5.801	4.681
<b>BATEN</b>	<b><u>94.611</u></b>	<b><u>111.143</u></b>
Aankoop versproducten en noodaankopen	8.475	8.789
Transportkosten	48.871	43.454
Kantoorkosten	4.036	3.253
Huisvestings- en onderhoudskosten	48.878	44.693
Organisatiekosten	30.546	20.216
Afschrijvingen	2.657	2.372
Algemene kosten	5.231	3.701
<b>LASTEN</b>	<b><u>148.694</u></b>	<b><u>126.478</u></b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>-3.049</b>	<b>-3.609</b>
<b><u>RESULTAAT (baten minus lasten)</u></b>	<b><u>-51.034</u></b>	<b><u>-11.726</u></b>

## **2.3. Toelichting op de jaarrekening**

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de algemene aanvaardbare grondslagen van financiële verslaggeving.

### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de stichting zich voor verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

### **Valuta**

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

## **Grondslagen voor de balanswaardering en resultaatbepaling**

### **Algemeen**

Zowel de waardering van activa en passiva alsmede de bepaling van het resultaat, vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen.

### **Vorderingen en kortlopende schulden**

De vorderingen en kortlopende schulden zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Resultaat**

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben, met in achtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

De giften worden in het jaar van toezegging als bate verantwoord.

## 2.4. Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### **VASTE ACTIVA**

De materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Inventaris	2.663	4.771
Transportmiddelen	8.000	8.000
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b><u>10.663</u></b>	<b><u>12.771</u></b>

Het verloop van de materiële vaste activa was in het verslagjaar als volgt:

Boekwaarde per 1 januari	12.771	14.194
Bij: investeringen in het verslagjaar	549	949
Af: reserve afboeking	0	0
Af: desinvesteringen/verkoop in het verslagjaar	0	0
Af: afschrijvingen in het verslagjaar	-2.657	-2.372
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b><u>10.663</u></b>	<b><u>12.771</u></b>

#### **VLOTTENDE ACTIVA**

De vlottende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Voorraad voedseldepot	<u>5.000</u>	<u>5.000</u>
<b>Waarde voorraad per 31 december</b>	<b><u>5.000</u></b>	<b><u>5.000</u></b>

#### **Vorderingen**

Te ontvangen bedragen	8.725	7.539
Te ontvangen donaties & subsidies	0	0
Waarborg	<u>0</u>	<u>1.820</u>
	<b><u>8.725</u></b>	<b><u>9.359</u></b>

#### **Liquide middelen**

Rabobank	3.049	27.096
Rabobank spaarrekening	195.692	232.083
SNS-Bank	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>198.741</u></b>	<b><u>259.179</u></b>

### PASSIVA

#### **EIGEN VERMOGEN**

Stand per 1 januari	189.076	200.802
Resultaat boekjaar	-51.034	-11.726
Bestemmingsreserve	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<b><u>138.042</u></b>	<b><u>189.076</u></b>

#### **Overige schulden**

Reservering aanschaf bestelauto	10.000	10.000
Reservering voedselaankopen	25.000	25.000
Investeringsreserve	0	0
Reserve recessie	<u>47.000</u>	<u>47.000</u>
	<b><u>82.000</u></b>	<b><u>82.000</u></b>

#### **Overlopende passiva**

Te betalen aan klein inventaris	0	0
Te betalen aan transport derden	0	14.603
Te betalen aan versproducten	0	0
Te betalen overig	<u>3.087</u>	<u>630</u>
	<b><u>3.087</u></b>	<b><u>15.233</u></b>

## 2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten

### BATEN

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Subsidies</b>		
Gemeente Hulst	5.466	5.519
Gemeente Terneuzen	11.131	11.031
Gemeente Sluis	4.630	4.649
	<u>21.227</u>	<u>21.199</u>
<b>Sponsoring, giften en donaties</b>		
Donaties serviceclubs en bedrijven	37.339	45.454
Giften kerken	9.127	15.366
Giften particulieren	21.117	24.443
	<u>67.583</u>	<u>85.263</u>
<b>Overige baten</b>		
Vereniging voedselbanken Nederland	5.801	4.681
<b>LASTEN</b>		
<b>Aankoop versproducten en noodaankopen</b>	8.475	8.789
<b>Transportkosten</b>		
Autokosten voedselbank	21.686	12.316
Extern transport verdeelpunten	0	0
Extern transport landelijke aanvoer	27.185	31.137
	<u>48.871</u>	<u>43.453</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kosten secretariaat	0	0
Automatiseringskosten	1.592	153
Telefoonkosten	2.444	3.100
	<u>4.036</u>	<u>3.253</u>
<b>Huisvestings- en onderhoudskosten</b>		
Huur gebouw	30.952	29.960
Onroerende zaaklasten	1.076	0
Energiekosten	4.179	3.901
Onderhoudskosten inventaris	10.176	9.313
Kosten huishoudelijke artikelen	2.495	1.519
	<u>48.878</u>	<u>44.693</u>
<b>Organisatiekosten</b>		
Kosten vrijwilligers	10.438	4.491
Verplichte bijdrage exploitatie distributiecentrum Tilburg	20.108	15.725
Advertentiekosten	0	0
	<u>30.546</u>	<u>20.216</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Afschrijvingskosten transportmiddelen	0	0
Afschrijvingskosten inventaris	2.657	2.372
	<u>2.657</u>	<u>2.372</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Bankkosten/KvK	507	483
Overig algemene kosten	4.724	3.218
	<u>5.231</u>	<u>3.701</u>
<b>Financiële baten/lasten</b>		
Ontvangen rente	-3.049	-3.609
Resultaat vaste activa	0	0
<b>RESULTAAT</b>	<u>-51.034</u>	<u>-11.726</u>